



VHV REASÜRANS A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM
İLKELERİNE UYUM RAPORU

Doküman Sahibi:	Kurumsal Yönetim Komitesi
İlk Yayın Tarihi:	30.03.2017
Revizyon No:	0007
Revizyon Tarihi:	10.03.2026
Hazırlayan Bölüm:	Hukuk ve Uyum

1. AMAÇ

VHV Reasürans A.Ş. ("Şirket") Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerinin tanımlanmasına, izlenmesine ve bildirimine yönelik politikaları oluşturmak amacıyla Şirketin uyduğu kurallar ve öneriler bütünüdür.

VHV Reasürans AŞ. eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir ve faaliyetlerinde bu ilkelere uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 27/04/2011 tarih ve 2011/08 sayılı "Sigorta Şirketi ve Reasürans Şirketi ile Emeklilik Şirketlerinde Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Genelge" ("Genelge") uyarınca belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri" VHV Reasürans AŞ. tarafından benimsenmektedir. Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu sağlamak üzere Şirket Yönetim Kurulu'nun 05/11/2015 tarihli ve 2015/9 sayılı kararı uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

2. PAY SAHİPLERİ

2.1. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Şirket Ana Sözleşmesi'ne ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmaktadır.

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamaktadır. Ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler, pay sahipleri ile paylaşılmakta olup, Şirket ile ilgili bu bilgilere www.vhvre.com adresli Şirket internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

31.12.2024 itibarıyla Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Adedi	Pay Değeri (TL)	Oran(%)
VHV International SE	703.500.000	703.500.000,00	100
TOPLAM	703.500.000	703.500.000,00	100

2.2. Genel Kurul Bilgileri

Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplantıdır. Olağan genel kurul, şirketin hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır. Genel kurul toplantılarında, her pay sahibinin oy hakkı, sahip olduğu payların itibari değerleri toplamının, şirket sermayesinin itibari değerinin toplamına oranlanmasıyla hesaplanır. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Şirket genel kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu'nun 409. Maddesinde yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. Genel kurul şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

2025 yılı faaliyetlerine ilişkin Şirket Olağan Genel Kurul toplantısı 27 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya pay sahiplerinin temsilcileri ve bir Yönetim Kurulu üyesi katılmıştır. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız, ayrıntılı, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmıştır.

2.3. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu'nda aksine hüküm bulunan haller dışında, Şirket sermayesinin en az dörtte birini temsil eden pay sahiplerinin veya temsilcilerinin katılmaları ile toplanır. Bu nisabın toplantı süresince korunması şarttır. Genel Kurullardaki toplantı ve karar nisabı hakkında Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Kararlar toplantıda hazır bulunanların oylarının çoğunluğuyla alınır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahipleri veya temsilcilerinin her pay için bir oyu olmaktadır.

Genel Kurul Toplantılarında tartışılan hususlar ve alınan kararlar Türk Ticaret Kanunu uyarınca tutanaklara kaydedilir. Tutanak, toplantı başkanı ve ilgili Bakanlık temsilcisi tarafından imzalanır. Genel Kurul Toplantılarına ilişkin işlemler Genel Kurul Toplantıları Çalışma Esas ve Usullerine İlişkin İç Yönerge'ye uygun olmaktadır.

2.4. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Kar dağıtım politikası, Şirket Ana Sözleşmesi madde 24'te belirtilmiştir.

3. KAMUOYU AYDINLATMA ESASLARI VE BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Kamuoyunun aydınlatılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulumuz tarafından VHV Reasürans AŞ. Bilgilendirme Politikası 07.06.2017 tarihinde Yönetim Kurulu Toplantısında kabul edilmiştir.

4. MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Sigortalı (Müşteri) ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Müşterilerin veya 3. şahısların; şirketin ürün ve hizmetleriyle, çalışanlarıyla, iş akış ve iş yapış biçimiyle ya da şirketle ilgili diğer konular hakkında her türlü memnuniyetini sağlayıcı tedbir alınmaktadır. Ticari sır kapsamında, müşteriler ile ilgili bilgilerin gizliliğine özen gösterilmektedir. Şirketimiz ile müşteri ve tedarikçiler arasında iyi ve haksız menfaatten uzak ilişkiler kurulması ve sözleşme koşullarına uyum sağlanması için gerekli önlemler alınmıştır. Tüm bu hususlar Şirketimiz Etik Kuralları içerisinde tüm çalışanlara duyurulmuştur.

Müşteri şikayetlerinin yönetimi Hukuk & Uyum Departmanı'nın sorumluluğundadır. Hukuk & Uyum Departmanı müşteri talep ve şikayetlerinin hızlı, anlaşılır ve doğru şekilde alınmasından ve kaydedilmesinden, talep ve şikayetlerin hızlı bir şekilde çözüme kavuşturularak karar verilen çözümün müşteriye iletilmesinden sorumludur.

4.2. Etik Kurallar

Çalışanlarımızın dürüstlük ve bütünlüğü, oluşturmak için çok çalıştığımız saygınlığımızı ve başarılarımızı sürdürmek için gereklidir. Etik olmayan ya da çalışma ilkelerimize uygun olmayan davranışların engellenmesi amacıyla, tüm çalışanlar için "Etik İlkeler ve Çalışma Kuralları Yönetmeliği" oluşturulmuştur.

Her çalışan, kendi sorumluluğundaki işin kapsamı dahilinde iç ve dış müşteri ihtiyaçlarını karşılayabilmek için mesleki anlamda en yüksek seviyede çalışmaktadır. Ayrıca çalışanlar verimli çalışarak, kendi hedeflerine, bağlı bulunduğu bölümün ve şirketin hedeflerine ve müşteri gereksinimlerini karşılamaya yönelik katkılar sağlamaktadır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirket, görevin gerektirdiği bilgi, birikim ve sorumluluk duygusuna sahip kişilerin istihdam edilmesi için gerekli olan İnsan Kaynakları Politikalarını oluşturmakla yükümlüdür. Sigortacılık Kanunu ile Sigorta Şirketleri ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik başta olmak üzere ilgili mevzuatta belirtilen kanuni şartları taşımayan personel çalıştıramaz.

Şirket, çalışanları arasında ayırım gözetmeksizin gerek işe alım sürecinde gerekse kariyer gelişim sürecinde her çalışanına eşit fırsat sağlamaya özen gösterir ve mesleğin gerektirdiği bilgi birikimine ulaşılması için ihtiyaç duyulan eğitim, kurs, seminer ve benzeri olanakları sağlar.

Çalışanlarımız için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanmış ayrıca geri bildirimleri ve denetimlerle iyileştirmeler yapılmaktadır. Çalışanlarımızın Şirket içi fiziksel, psikolojik ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınmıştır.

31.12.2024 itibarıyla Şirketimizin personel sayısı 56'dır.

4.4. İç İletişim Politikası

Şirket içerisinde görev yapan çalışanların bilgi akışının düzenlenmesi, kurum sahipliği ve bağlılığının artırılması ile şirket imajının personel nezdinde korunmasına yönelik faaliyetlerdir. Bu kapsamda aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmektedir;

- Sektördeki ve Şirket içerisindeki gelişmeleri, yenilikleri ve yayınları takip ederek, önemli haberleri Şirket genelinde paylaşmak
- İç müşteri memnuniyetinin ölçülmesine, dilek ve şikayetlerin iletilmesine yönelik uygulamaları ilgili birimler ile geliştirmek,
- Şirket personelinin motivasyonunu artırıcı sportif, kültürel, sosyal etkinlikleri planlamak ve koordine etmek,
- Yeni yıl ve sair özel günlerde ilgili birimler ile iş birliği içinde organizasyonlar yapmak,
- Şirket kültürünü, Şirket değerleri ile bütünleştirmek ve kurumsal aidiyet duygusu yüksek çalışanlar yaratmak için yeni ve yaratıcı projeler üretmek.

5. YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçimi Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak gerçekleştirilmekte olup buna ilişkin esaslar Şirket Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır. Buna göre, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu Hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 en fazla 7 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Şirketin Yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir.

Yönetim Kurulu en çok 3 (üç) yıllık bir süre için seçilebilir. Süresi biten bir üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Genel Müdür, Yönetim Kurulu'nun doğal üyesidir. Yönetim Kurulu kararlarının uygulanması Genel Müdür'e aittir.

Genel Kurul herhangi bir Yönetim Kurulu üyesini azletmeye ve gerektiği takdirde yeni bir üye atamaya her zaman yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanı'nın veya Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı'nın çağrısı üzerine her takvim yılında en az bir kere ve gerekli olan her halde toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları Türkiye içinde veya dışında yapılır. Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır. Yönetim Kurulu kararları üyelerin çoğunluğunun olumlu oyu ile alınır.

Toplantıya çağrı, toplantı tarihinden en az 14 (on dört) gün önce, İngilizce ve Türkçe hazırlanmış davetiyelerle e-posta ya da iadeli taahhütlü mektup yoluyla yapılır. Toplantıdan önce 7 (yedi) iş gününden daha geç olmamak üzere, Yönetim Kurulu Başkanı veya Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı her bir Yönetim Kurulu üyesine gerekli bilgilerle beraber yazılı gündem gönderir. Yönetim Kurulu Başkanı ya da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, her bir Yönetim Kurulu üyesinin talebi üzerine gündeme madde ekler.

Yönetim Kurulu'nun toplantı gün ve gündemi, Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu Başkanı'nın bulunmadığı durumlarda bunları Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı yerine getirir. Ancak toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de tespit olunabilir.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından yönetilmekte ve temsil edilmektedir. Yönetim Kurulu, münhasıran Genel Kurul'a verilmiş yetkiler dışında, Şirket'in ana faaliyet konularına ilişkin tüm işlemlerde karar verme yetkisine münferiden sahiptir. Türk Ticaret Kanunu uyarınca Yönetim Kurulu'nun kural olarak devredilemez yetkilerine hâlel getirmeksizin, (i) Şirket politikaları ve yönetmeliklerini ya da sigorta mevzuatı veya Türk Ticaret Kanunu altında gerekli tüm belgelerin onayı; (ii) iş planı (Türk sigorta mevzuatı uyarınca gerekli ve Yönetim Kurulu yetkisi dahilinde oldukça), yıllık bütçe, orta-vadeli planlar, yatırım planları ve stratejik planların onayı ya da değişiklikleri; (iii) Yönetim Kurulu altında bir seviyede bulunan ve Genel Müdür'e rapor veren kilit yöneticileri atamakla beraber her birinin emeklilik düzenlemeleri dahil olmak üzere maaşlarının onayı dahil ama bunlarla sınırlı olmamak üzere bu konular hakkında karar verme yetkisi Yönetim Kurulu'na aittir.

Adı-Soyadı	Görevi	Atanma Tarihi
Sebastian Johann Steininger	Yönetim Kurulu Başkanı	01.02.2024
Maximilian Georg Ferdinand Stahl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür	15.06.2015
Dr. Sebastian Reddeman	Yönetim Kurulu Üyesi	23.12.2021
Ali Ebuzer Bıçakçı	Yönetim Kurulu Üyesi	09.05.2025
Mahir Çipil	Yönetim Kurulu Üyesi	14.08.2023
Hasan Okan Utkueri	Yönetim Kurulu Üyesi	02.01.2018
Emrah Balkan	Yönetim Kurulu Üyesi	19.02.2024

5.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri, Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu üyeleri "Sigorta Şirketleri ve Reasürans Şirketlerinin Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik" in 6. Maddesi'nde yer alan niteliklere uygun olarak seçilirler. Yönetim Kurulu üyeliğine atanan kişilerin belgeleri hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmektedir. İlgili yönetmelik uyarınca, sigorta genel müdürlerinin en az dört yıllık yüksek öğrenim görmüş olmaları ve sigortacılık, bankacılık, iktisat, işletmecilik, muhasebe, hukuk, maliye, matematik, istatistik veya mühendislik alanlarından birinde en az on yıllık deneyime sahip olmaları ve Yönetim Kurulu üyelerinin yarıdan fazlasının en az dört yıllık yüksek öğrenim görmüş olmaları ve bu alanların en az birinde bilgi ve deneyim sahibi olmaları yönündeki kurallara uyulmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumlulukları; işlevleri ile tutarlı ve hiçbir şüpheye yer bırakmaksızın, Genel Kurul'a tanınan yetki ve sorumluluklardan açıkça ayrılabilir ve tanımlanabilir biçimde Şirket Ana Sözleşmesi'nde yer almaktadır. Yönetim Kurulu, periyodik mali tabloların mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygun olarak

hazırlanması yükümlülüğünü yerine getirmiş olup, periyodik mali tablolar ve yıllık faaliyet raporunun kabulüne dair ayrı karar almıştır.

5.3. Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Diğer Çalışanlara Sağlanan Mali Haklar

Şirketin her kademedeki yönetici ve çalışanlarına verilecek ücretlerin, şirketin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olması ve şirketin sadece kısa dönemli performansı ile ilişkilendirilmemesi esastır. Yönetim kurulu üyelerine, üst düzey yönetime ve diğer personele verilecek ücretlere ilişkin genel politika yönetim kurulu tarafından belirlenir. Ayrıca, performansa bağlı teşvik ödeme kriterleri belirlenerek çalışanlara duyurulur. Belirlenmiş kriterler düzenli olarak gözden geçirilir. Faaliyetleri sonucu şirketin emin bir şekilde çalışmasını tehlikeye düşürdükleri ya da şirketin mali bünyesinin bozulmasından sorumlu oldukları tespit edilenler hakkında, performansa dayalı ödemelerin iptali de dahil, gerekli işlemler tesis edilir.

6. ÜST YÖNETİM VE YÖNETİCİLER

Üst Yönetim ve Yöneticiler, Şirket işlerinin vizyon, misyon, hedefler, Şirket stratejisi ve politikaları çerçevesinde yürütülmesini sağlamaktadırlar. 2025 yılında Yönetim Kurulu'nun onayladığı ticari hedefler ve bütçeye uygun olarak hareket edilmiştir.

Üst Yönetim ve Yöneticiler görevlerini yerine getirirken mevzuata, ana sözleşmemize, şirket içi prosedür ve politikalara uymuşlardır.

Üst Yönetim ve Yöneticiler, Şirketimiz hakkındaki gizli ve kamuya açık olmayan bilgiyi kendi veya başkaları menfaatine kullanmamış, Şirket hakkında yanıltıcı bilgi, yorum veya haber paylaşımı yapmamıştır.

7. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

7.1. Faaliyetlerin Eşitlik, Şeffaflık, Sorumluluk ve Hesap Verilebilirlik İlkeleri Çerçevesinde Yürütülmesi

Eşitlik: Şirket Yönetiminin tüm faaliyetlerinde gerek pay sahipleri gerekse menfaat sahiplerine kendi aralarında eşit davranması ve olası çatışmalarının önüne geçmesini,

Şeffaflık: Henüz kamuya açıklanmamış ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirketimiz ile ilgili her türlü finansal ve diğer bilgilerin zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir ve kolay erişilebilir bir şekilde kamuoyuna duyurulmasını,

Sorumluluk: Şirketimiz Yönetim Kurulu, tüm Yönetim organları ve çalışanlarımızın Şirketimiz adına gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerin yürürlükte bulunan mevzuata, Ana Sözleşmemize ve Şirketimiz politika ve prosedürlerine uygunluğunu ve denetlenebilir olmasını,

Hesap verilebilirlik: Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketimiz adına gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerin Şirketimiz tüzel kişiliğine ve pay sahiplerine karşı olan hesap verme zorunluluğunu

İfade etmekte olup, Şirketimiz 2024 yılı içindeki tüm faaliyetlerini bu ilkeler doğrultusunda gerçekleştirmiştir.

7.2. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sorumlulukları

Kurumsal Yönetim Komitesi, 5/11/2015 tarih ve 2015/9 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur. Komite'nin görevi, 2011/8 sayılı Genelge'de yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun sağlanması için gerekli çalışmaları yürütmek, Yönetim Kurulu'na bu amaçla önerilerde

bulunmak ve Şirketin ilkelere uyumunu izlemektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur ve komite Başkanı bu üyeler arasından seçilir.

Komite Başkanlığı'na Sebastian Steininger (Yönetim Kurulu Başkanı), Komite üyeliklerine ise Maximilian Georg Ferdinand Stahl (Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür), Dr. Sebastian Reddeman (Yönetim Kurulu Üyesi), Ali Ebuzer Bıçakçı (Yönetim Kurulu Üyesi), Mahir Çipil (Yönetim Kurulu Üyesi), Hasan Okan Utkueri (Yönetim Kurulu Üyesi), Emrah Balkan (Yönetim Kurulu Üyesi) atanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim ilkelerine uyum sağlanması için gerekli çalışmaları yürütmek, Yönetim Kurulu'na bu amaçla önerilerde bulunmak ve Şirketimizin söz konusu ilkelere uyumunu izlemekle görevlidir.

Komite, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunun değerlendirilmesine ilişkin raporunu her yılın Mart ayında Şirket Yönetim Kuruluna sunar ve bir örneğini Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderir.

8. DİĞER HUSUSLAR

VHV Reasürans AŞ. ile Oman Insurance Company arasında imzalanan 04.03.2022 tarihli Sözleşme ile VHV Reasürans AŞ., Dubai Sigorta AŞ.'nin tüm hisselerini almak hususunda anlaşmıştır. Hisse devir işlemleri düzenleyici kurumlardan alınacak izinlere tabii olup, gerekli izinlerin alınması için yasal süreç başlatılmıştır. 14.06.2022 tarihi itibarıyla satın alma tamamlanmıştır, satın alma sonrası Şirketimiz VHV Reasürans AŞ., Dubai Sigorta AŞ.'nin tek hissedarı olmuştur. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 16.09.2022 tarihli tescili ile Dubai Sigorta AŞ.'nin unvanı VHV Allgemeine Sigorta AŞ. olarak değişmiştir.

VHV Allgemeine Sigorta AŞ.'nin de kurumsal yönetim ilkelerine uyumu hakkında gerekli adımlar atılmıştır.

9. YÜRÜRLÜK

VHV Reasürans AŞ. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanmış olup Şirket Yönetim Kurulu'nun 31/03/2026 tarihli toplantısında kabul edilerek yürürlüğe girmiştir.

**Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı/
Chairman of the Board of Directors
MAXIMILIAN GEORG FERDINAND STAHL**



**Yönetim Kurulu Üyesi/
Member of the Board of Directors
EMRAH BALKAN**



**Üye/
Member
ALİ EBUZER BIÇAKÇI**



**Komite Sekreteryası/
Committee Secretary
AV.ARB.PELİN ŞİRİN**

